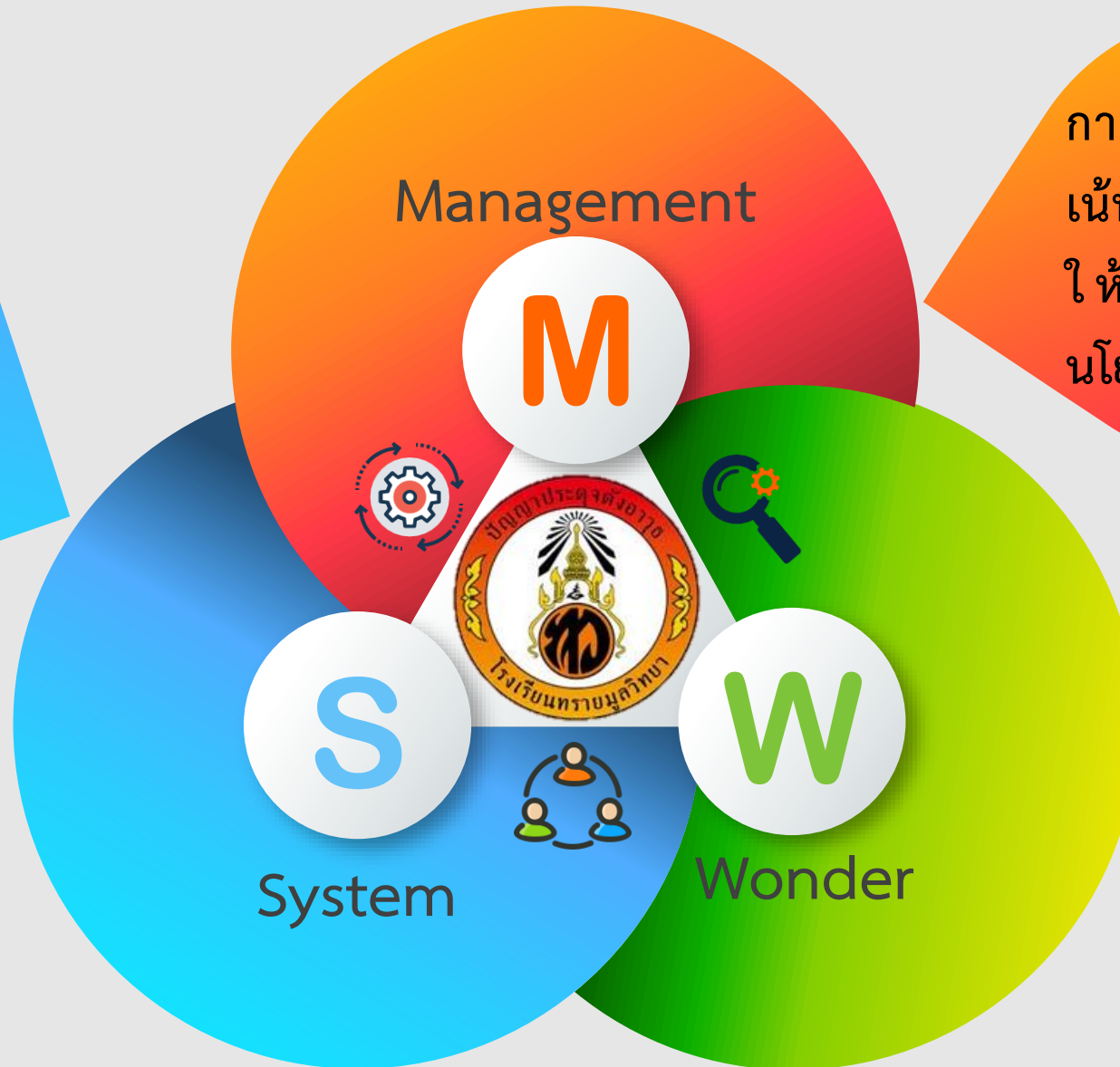
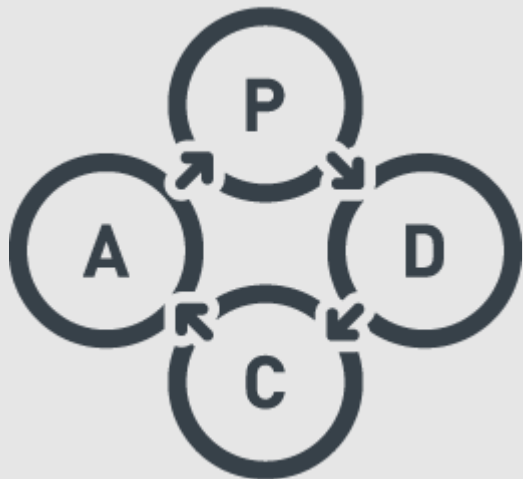




หมวด 2 กลยุทธ์ (Strategy)

SMW-Model

กลุ่มขององค์กรประกอบ
ต่างๆ ที่ทำงานร่วมกัน
เพื่อจุดประสงค์เดียวกัน



การบริหารจัดการ
เน้นการปฏิบัติการ
ให้เป็นไปตาม
นโยบายที่วางไว้

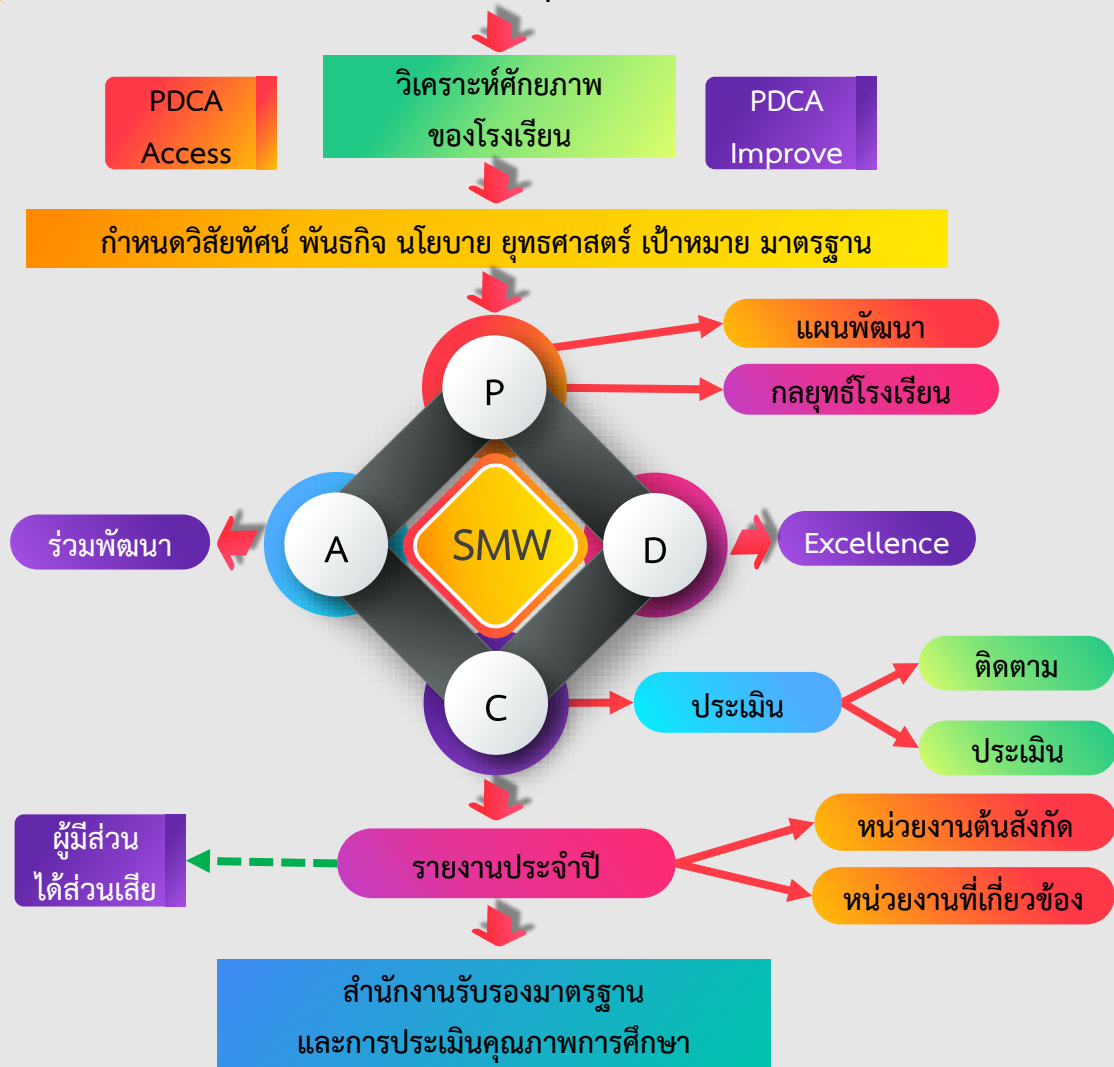
ข้อค้นพบที่เกิดขึ้น
ทั้งในขณะดำเนินการ
และสิ้นสุดการดำเนินงาน



หมวด 2 กลยุทธ์ (Strategy)

SMW-Model

รูปแบบการบริหารจัดการโดยบูรณาการกับระบบ PDCA
การบริหารโรงเรียนด้วยระบบคุณภาพ SMW-Model





หมวด 2 กลยุทธ์ (Strategy)

2.1 การจัดทำกลยุทธ์ (Strategy Development)

ก.

กระบวนการการจัดทำกลยุทธ์
(Strategy Development Process)

ข.

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์
(Strategy Objectives)

2.2 การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ (Strategy Implementation)

ก.

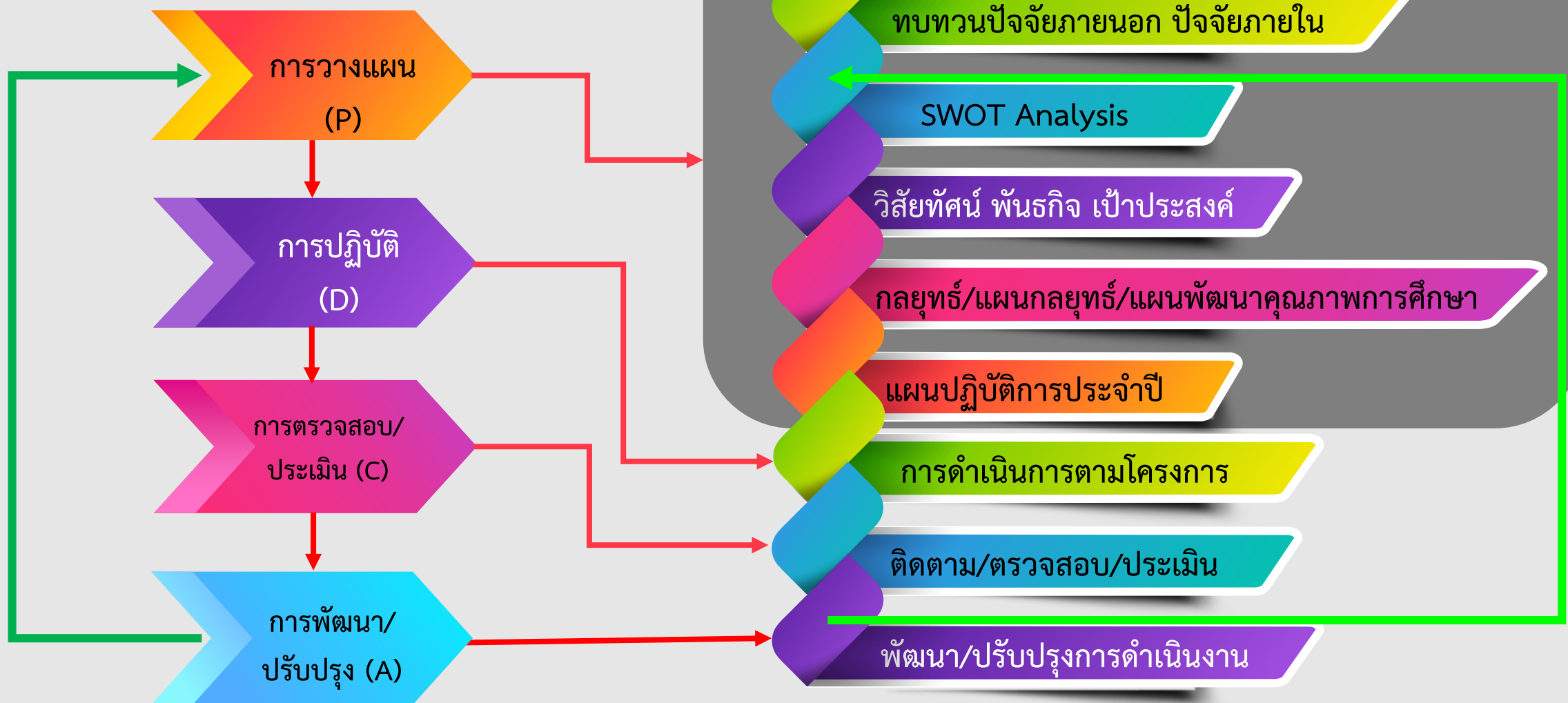
การจัดทำแผนปฏิบัติการและการ
ถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ (Action Plan
Development and Deployment)

ข.

การปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติการ
(Action Plan Modification)



กระบวนการดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์





หมวด 2 กลยุทธ์ (Strategy)

กระบวนการวิเคราะห์และกำหนดกลยุทธ์





หมวด 2 กลยุทธ์ (Strategy)

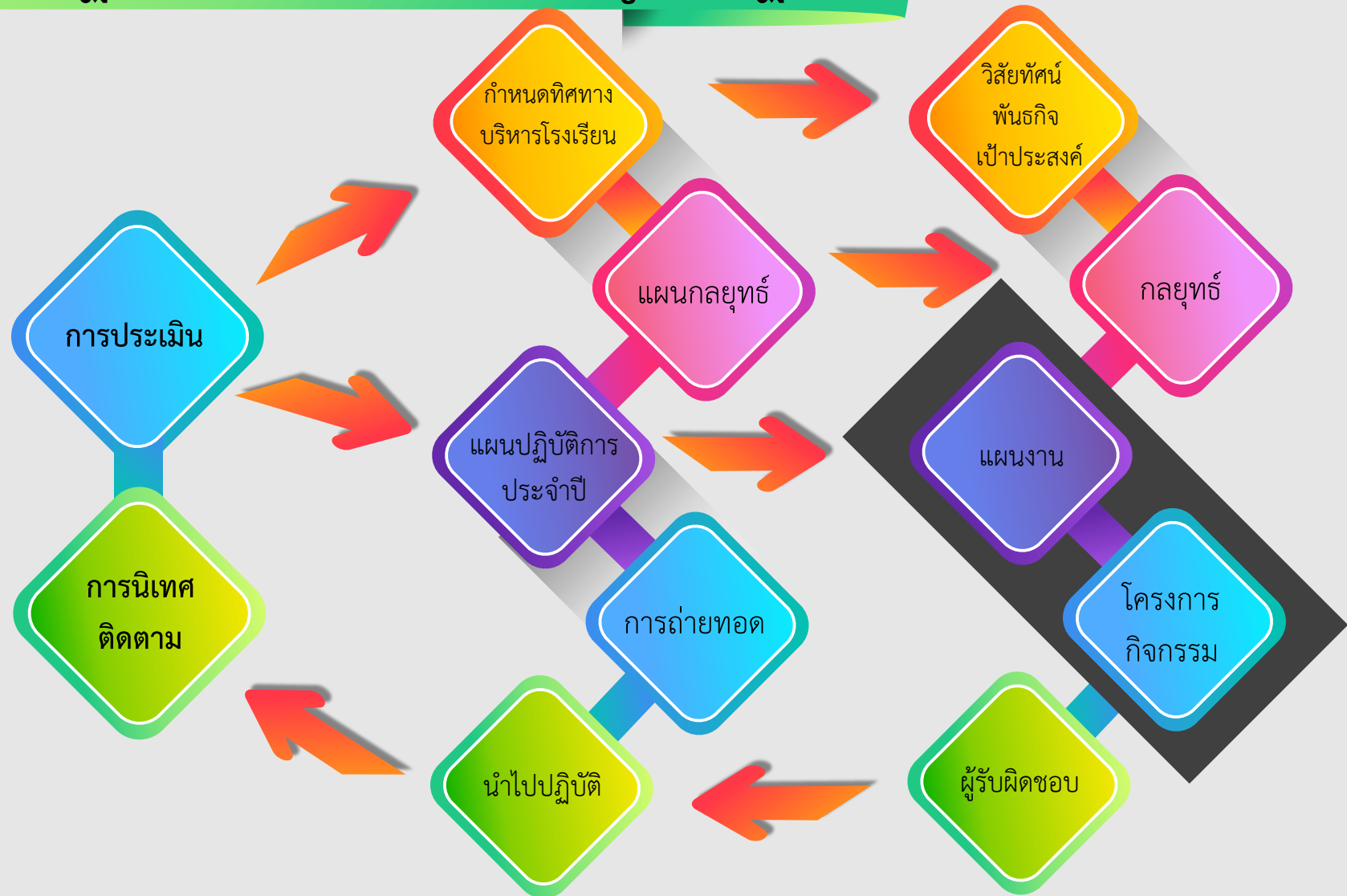
ระบบงานที่สำคัญของโรงเรียน





หมวด 2 กลยุทธ์ (Strategy)

กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการและการถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ





หมวด 2 กลยุทธ์ (Strategy)

กระบวนการกำหนดตัววัดผลการดำเนินการ

1

กำหนดผลผลิต/
ผลลัพธ์ของโครงการ

2

กำหนดตัวชี้วัดของ
ผลผลิต/ผลลัพธ์

3

กำหนดค่าเป้าหมาย
ของตัวชี้วัดอย่าง
เป็นรูปธรรม

4

กำหนดระยะเวลา
ของผลสำเร็จ



หมวด 2 กลยุทธ์ (Strategy)

การปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติการ (Action Plan Modification)

พิจารณาโครงการและ
รายละเอียดเหตุผล
ที่ต้องปรับเปลี่ยน

1

ปรับเปลี่ยนโครงการ
ที่ไม่ตอบสนอง

2

เสนอขอปรับเปลี่ยน
โครงการ

3

วางแผนการดำเนินงานตาม
โครงการที่ได้ปรับใหม่

4

ปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการ
ที่ปรับปรุง

5

หากพบว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติการโดยอยู่ในสถานการณ์เร่งด่วนหรือสถานะ ที่จำเป็นสามารถปรับเปลี่ยนแผนและปฏิบัติการตามแผนใหม่ได้ทันทีกรณีมีการปรับเปลี่ยนกิจกรรมหากพบว่าการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการหากอยู่ในสถานะที่จำเป็นสามารถเปลี่ยนแผนและปฏิบัติตามแผนใหม่ได้ทันที